

Kurs D10126

Die agile Organisation: Wie Unternehmen im digitalen Zeitalter überleben

- Welche Herausforderungen muss ich im Gesamtkontext lösen?
- Welche agilen Prinzipien und Theorien helfen mir flexibler, innovativer und schneller zu werden?
- Wie kann ich diese in der Praxis einführen? Und was bedeutet das für mich und meine Organisation?



Beschreibung

Dieser Kurs zeigt Ihnen anhand eines konkreten Beispiels, was die aktuellen Herausforderungen vieler etablierten Unternehmen im digitalen Zeitalter sind und mit welchen Führungs- und Entscheidungs-Prinzipien Sie diese auf allen Stufen im Unternehmen angehen können.

Der Fokus liegt dabei auf der Anwendung von lean und agilen Methoden auf das gesamte Unternehmen. Denn Agilität entfaltet ihr volles Potential erst, wenn ihre Vorgehensweisen mit den übrigen Organisationseinheiten abgestimmt sind. In der Praxis haben sich unterschiedliche Ansätze etabliert, wie eine grössere Organisation lean und agil werden kann: Beyond Budgeting, SAFe, LeSS oder Disciplined Agile. Die zugrundeliegenden Prinzipien dieser Ansätze werden im Kurs näher beleuchtet und deren Auswirkungen exemplarisch aufgezeigt.

Die Teilnehmer lernen ausserdem Strategien kennen, um Agilität in einer Organisation zu verbreiten. Veränderungen in der Aufbau- und Ablauforganisation, in Kultur und Mindset werden hierbei ebenso diskutiert wie Möglichkeiten zur Messung des Erfolgs von agilen Methoden.

Ziele

Die Teilnehmer kennen die Führungs- und Entscheidungs-Prinzipien, um Agilität in grossen Organisationen zu etablieren, und sind in der Lage, diese situativ umzusetzen. Sie kennen verschiedene Strategien für die Einführung von Agilität in der Gesamtorganisation.

Teilnehmer

Der Kurs richtet sich an Mitglieder des Managements, die vor der Herausforderung stehen, ihre Organisationen flexibler, effizienter und reaktiver zu machen. Kerngruppen sind das Portfolio-, Programm- und Produktmanagement sowie auch das Linienmanagement und die Unternehmensentwicklung.

Dauer

1 Tag

Termine und Preise

www.zuehlke.com/D10126

Level

Beginner – Intermediate

Inhalt

- Nutzen, Werte und Grundprinzipien von agilen/lean Frameworks
- Die Ansätze: SAFe (Scaled Agile Framework), LeSS und Disciplined Agile
- Szenarien des Skalierens von Agilität
- Change-Management: Wie «Lean» und «Agile» zum Mindset der gesamten Organisation werden
- Messungen und KPIs: Wie kann eine Verbesserung gemessen werden?

Sprache

Deutsch oder Englisch (Unterlagen in Englisch)

Organisation

Öffentlich oder als Firmenkurs bei Zühlke oder beim Kunden.