

Project Note

Post-Merger-Integration der IT

Ein führendes Unternehmen für Sprachdienstleistungen realisiert eine größere Firmenübernahme. Zühlke untersucht, welche IT-Lösung künftige Anforderungen der Gesamtfirma am besten abdeckt und begleitet das Projekt.

Aufgabe

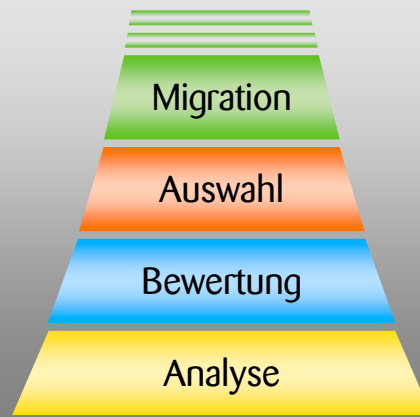
Der Kunde ist ein führendes, international tätiges Unternehmen für Sprachdienstleistungen. Zum Ausbau und zur Stärkung der globalen Präsenz übernimmt die Firma ein anderes Unternehmen. Die zusammengeführte Gesellschaft wird mit einer gemeinsamen IT-Lösung arbeiten, die sowohl die heutigen Anforderungen abdecken als auch die eingeschlagene Wachstumsstrategie optimal unterstützen soll. Neben den funktionalen Anforderungen gilt es auch Aspekte bezüglich Sicherheit, Verfügbarkeit, Performance und Kosten sowie rechtliche Rahmenbedingungen zu berücksichtigen. Die Zühlke Berater führen den Evaluationsprozess und erarbeiten und qualifizieren drei mögliche Migrationsszenarien als Entscheidungsgrundlage für die Geschäftsleitung.

Umsetzung

Die drei zu untersuchenden Varianten umfassen die Migration auf eine der beiden bestehenden Lösungen oder den Aufbau einer komplett neuen Lösung. Für die Beurteilung der Szenarien werden zusammen mit dem Business und der IT die Evaluationskriterien definiert. Neben funktionalen und nicht funktionalen Anforderungen wie Sicherheit, Skalierbarkeit oder betriebliche Aspekte leitet das Team auch Ansprüche auf Basis der strategischen Ausrichtung ab und bezieht diese in die Beurteilung mit ein. Anhand der Evaluationskriterien werden die drei Szenarien untersucht und einander gegenübergestellt. Zuhanden der Geschäftsleitung erstellt Zühlke auf Basis der Analyse-Ergebnisse die Entscheidungsgrundlage und arbeitet eine Empfehlung aus. Für das ausgewählte Szenario planen die Berater schliesslich zusammen mit den Beteiligten die Migration und starten das Projekt.



Evaluation von IT-Szenarien



Kundennutzen

- **Neutralität und Systematik:**
Die Zühlke Berater gewährleisten ein systematisches und neutrales Vorgehen.
- **Leadership:**
Durch die professionelle, externe Führung kann sich der Kunde auf die inhaltliche Ebene konzentrieren.
- **Methodik und Erfahrung:**
Der Kunde profitiert von der methodischen und inhaltlichen Erfahrung der Zühlke Mitarbeiter aus weiteren IT-Merger-Projekten.

Zühlke Engineering AG
Wiesenstrasse 10a
8952 Schlieren (Zürich)
Schweiz

Telefon +41 44 733 6611
Telefax +41 44 733 6612
zuerich@zuehlke.com
www.zuehlke.com