

Project Note

Coaching zur Kostenreduktion bei einem Dosiersystem

Ein Anbieter von Laborautomaten will die Herstellkosten für seine Produkte massiv verringern. Zühlke führt das Kernteam des Kunden in einem systematischen Prozess vom bestehenden zum kostenreduzierten System.

Aufgabe

Die Firma Hamilton Bonaduz AG ist Weltmarktführer in der Entwicklung und Herstellung von präzisen Pipettierrobotern für Flüssigkeiten. Diese Dosiersysteme bestehen aus verschiedenen Modulen, die ihre Funktion zuverlässig erfüllen, jedoch in der Herstellung zu teuer sind. Zühlke soll in Zusammenarbeit mit einem Kernteam des Kunden die Herstellkosten eines Dosiermoduls um mindestens 30 Prozent senken und gleichzeitig das Kundenteam befähigen, später die Kostenreduktion von weiteren Modulen selbstständig durchzuführen.

Umsetzung

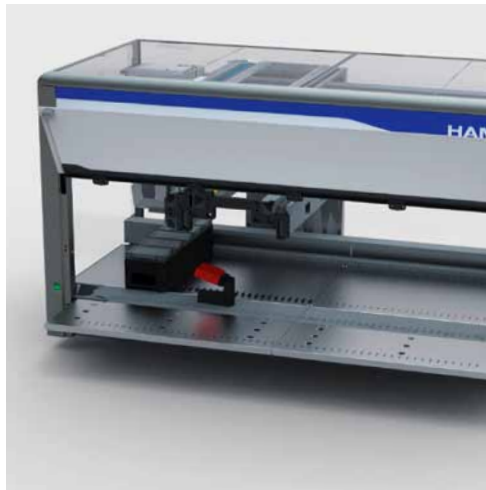
Das Projekt wird in Anlehnung an den Kostenreduktionsprozess von Zühlke durchgeführt. In einem ersten Schritt evaluiert Zühlke zusammen mit dem Kunden ein geeignetes Modul und stellt das vierköpfige Kernteam aus den Unternehmensbereichen Forschung und Entwicklung, Einkauf und Produktion zusammen.

Der Zühlke Coach führt die Mitarbeiter des Kernteams in die Methodik und Vorgehensweise solcher Kostenreduktionsprojekte ein. In den folgenden fünf eintägigen Workshops erarbeitet das Team gemeinsam die Analyse des Istzustands und die Potenzialanalyse. Zur Ausarbeitung von Lösungsansätzen zieht der Coach gezielt Fachspezialisten von Zühlke hinzu. Als Ergebnis zeigen sich zwei Umsetzungsstufen für die Kostenreduktion:

- „Sanfte“ Produktoptimierung mit einem kurzfristigen Umsetzungshorizont von einigen Wochen und einem Einsparpotenzial von etwa 30 Prozent.
- „Komplettes“ Reengineering mit einem langfristigen Umsetzungshorizont von rund zwei Jahren und einem Kostenreduktionspotenzial von etwa 47 Prozent.



HAMILTON
THE MEASURE OF EXCELLENCE™



Technische Daten

Zühlke Prozess für Herstellkostenreduktion

Kundennutzen

- Das systematische und methodische Vorgehen des Zühlke Coaches trägt dazu bei, das bestehende Kostenreduktionspotenzial in wenigen Wochen herauszukristallisieren.
- Das Coaching ermöglicht dem Projektleiter und dem Kernteam des Kunden die selbstständige Durchführung weiterer Kostenreduktionsprojekte.
- Der Kunde profitiert vom Know-how aller Zühlke Spezialisten, die der Coach in die Projektarbeit einbezieht.

Zühlke Engineering AG
Wiesenstrasse 10a
8952 Schlieren (Zürich)
Schweiz

Telefon +41 44 733 6611
Telefax +41 44 733 6612
zuerich@zuehlke.com
www.zuehlke.com

© Zühlke