

Project Note

Business Transformation für nachhaltiges Wachstum

Business Transformation: bekannte Geschäftsfelder verlassen, eingefahrene Prozesse neu definieren und Strukturen verändern. Der Einsatz eines Zühlke Consulting-Teams bringt neue Impulse in ein Maschinenbau-Unternehmen.

Aufgabe

Komax ist Weltmarktführer für Standardmaschinen im Kabelverarbeitungsmarkt. Die Geschäftseinheit Komax Systems in Rotkreuz bietet kundenspezifische Lösungen im Bereich der Montageautomation an. Das bisherige Geschäft ist gekennzeichnet von ungenügender Rentabilität, hohem Preisdruck und hohen technischen sowie kommerziellen Risiken. Bei Maschinensystemen für die Montageautomation will das Unternehmen Wachstumschancen im Photovoltaik-Markt wahrnehmen. Die Verantwortlichen definieren für das Projekt folgende Fragen:

- Wie kann das angestammte, kundenspezifische Montageautomationsgeschäft rentabler werden?
- Was sind die Voraussetzungen für den Aufbau des Bereichs Photovoltaik inkl. geeigneter Skalierung?

Umsetzung

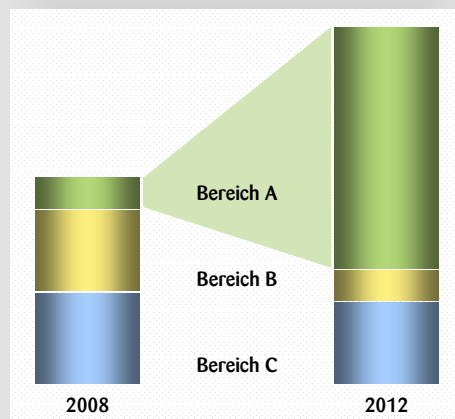
Zühlke analysiert die Situation und erstellt das Konzept mit folgenden Elementen:

- Darstellung der Geschäftstransformation unter Berücksichtigung von Zeit, Kosten und Sozialverträglichkeit
 - Definition des notwendigen Produkt- und Kompetenzportfolios für die Umsetzung
 - Abbildung der möglichen Business-Szenarien inkl. Plan-Erfolgsrechnungen
 - Masterplanung für den Gesamtumbau mit Kostenschätzung
 - Definition/Umsetzung der neuen Aufbauorganisation und Darstellung der wichtigsten Prozesse
- Aufgrund der engen Zusammenarbeit mit dem Kunden erreicht das Zühlke Team eine hohe Akzeptanz der Lösung. Der Know-how-Transfer steht von Anfang an im Zentrum des Vorgehens, so dass Komax eigenständig die Transformation weiterentwickeln kann.



komax

Geplante Geschäftsentwicklung



Kundennutzen

- Mit seiner Linien- und Beratungserfahrung in Montageautomation und Anlagenbau führt das Zühlke Team die Analyse und Konzeption für den Kunden sehr pragmatisch und kosteneffizient durch.
- Der Auftraggeber schätzt die sachliche und neutrale Beurteilung aus Sicht der Management Consultants und deren Sinn für das Machbare.
- Der Kunde kann die vorgeschlagenen Änderungen dank dem durchdachten Vorgehen rasch und sozialverträglich vollziehen.

Zühlke Engineering AG
Wiesenstrasse 10a
8952 Schlieren (Zürich)
Schweiz

Telefon +41 44 733 6611
Telefax +41 44 733 6612
zuerich@zuehlke.com
www.zuehlke.com