

Project Note

Projektleitung: Entwickeln neuer Drehautomaten

Ein Hersteller von Drehautomaten überarbeitet seine Produktlinien. Zühlke stellt den Projektleiter für ein Entwicklungsprojekt bis ein neuer interner Projektleiter nach intensivem Know-how-Transfer diese Aufgabe übernimmt.

Aufgabe

Die Firma Tornos SA in Moutier ist einer der weltweit führenden Hersteller von High-End-Drehautomaten. In den nächsten fünf Jahren will das Unternehmen drei seiner Produktlinien komplett überarbeiten, um die verschiedenen Kundenanforderungen zu erfüllen und die Synergien einer übergeordneten Produktplattform zu nutzen. Für zwei dieser Projekte stellt Tornos die Projektleiter. Das dritte Entwicklungsprojekt koordiniert ein erfahrener Zühlke Projektleiter, bis der Kunde die Stelle mit einem internen Projektleiter besetzen kann.

Umsetzung

Zunächst arbeitet sich der Zühlke Projektleiter kurz und intensiv in die Ausgangslage des Gesamtprojektes ein und lernt das komplette Projektteam und das Projektumfeld kennen. Eine der wichtigsten Aufgaben zu Beginn ist das aktive Mitwirken bei der Positionierung der drei Produktfamilien und die Definition der übergeordneten Produktplattform zusammen mit dem Management, dem Produktmanagement und der R&D. Zusammen mit den Produktmanagern erstellt er die Lastenhefte für die geplanten Produktlinien und setzt die gesamte Projektplanung auf.

Zur Erarbeitung eines breiten Ideenspektrums für die neue Produktgeneration setzt das Unternehmen ein internes und ein externes Entwicklungsteam ein, deren Zusammenarbeit der Projektleiter koordiniert. Nach einem intensiven Know-how-Transfer übernimmt ein neu angestellter Projektleiter bei Tornos die operative Leitung im Projekt. Der Zühlke Spezialist wirkt im Hintergrund noch mit, bis der neue Projektleiter das Projekt eigenständig weiterführen kann.



Technische Daten

Methodik:
Prozess für
Produktentwicklung

Kundennutzen

- Das methodische Vorgehen des Projektleiters von Zühlke ermöglicht ein effizientes Erstellen der Gesamtprojektplanung und der benötigten Entwicklungsdokumente.
- Dank seiner langjährigen Erfahrung mit multidisziplinären Projekten kann der Zühlke Ingenieur die beiden Entwicklungsteams souverän koordinieren.
- Der neue Projektleiter des Kunden profitiert vom offenen und klar strukturierten Know-how-Transfer des Zühlke Spezialisten.

Zühlke Engineering AG
Wiesenstrasse 10a
8952 Schlieren (Zürich)
Schweiz

Telefon +41 44 733 6611
Telefax +41 44 733 6612
info@zuehlke.com
www.zuehlke.com