

Project Note

Agile Softwareentwicklung für Fondsmanagement

Durch maßgeschneiderte Schulungen, Coaching und Mentoring optimiert Zühlke Leistungen des IT-Teams einer Firma für Fondsmanagement. Entwicklungszyklen werden kürzer, die Qualität besser und das Projektmanagement effektiver.

Aufgabe

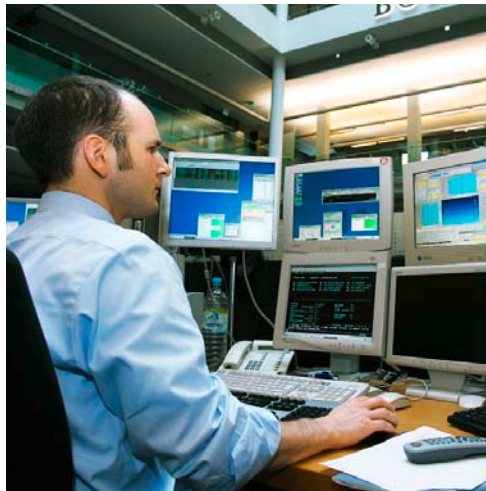
Der Kunde möchte das Know-how seines Teams über Software-Entwicklung und Integrationsprojekte verbessern. Zudem sind ältere Technologien in etlichen geschäftskritischen Systemen auszutauschen.

Als Projekt für die agile Entwicklung mit Zühlke wird der Ersatz einer veralteten Messaging-Technologie im zentralen Zahlungssystem des Kunden gewählt. Zühlke soll das interne Entwicklungsteam in die Lage versetzen, dieses Projekt erfolgreich durchzuführen und Vorteile und Einsparmöglichkeiten durch die richtige Umsetzung agiler Methoden zu nutzen.

Umsetzung

Zühlke erreicht das Ziel auf zwei parallelen Wegen: **Entwicklung** – Die erste Schulungsphase beim Kunden behandelt im Rahmen von Halbtages-Sitzungen folgende Themen: Erfassen der Anforderungen mithilfe von Storycards und automatisierten Tests, Aufwandsschätzung, Projektplanung mit offenen Fragen, Projektberichte mit Burn-Down-Charts, effektive Kurzbesprechungen, testgetriebene Entwicklung und pair programming. In einer zweiten Phase arbeiten die Zühlke Berater eng mit dem Entwicklungsteam zusammen. Sie koordinieren zum Beispiel die Planungssitzungen oder arbeiten beim pair programming mit und ermöglichen so die Anwendung des erworbenen Wissens.

Nach mehreren Monaten intensiver Zusammenarbeit mit dem Team wechseln die Zühlke Berater zu einer beobachtenden Rolle. Sie unterstützen die Teamsitzungen, in denen die Entwickler ihre Leistungen einschätzen und Schritte zur Verbesserung der Prozesse und Leistungen planen.



Management – Verschiedene Gruppen im Unternehmen, etwa Mitarbeiter mit projektunterstützenden Aufgaben, Projektleiter, Abteilungsleiter und Verwaltungsratsmitglieder, besuchen spezifische Schulungen. So ist dafür gesorgt, dass es in der gesamten Firma eine konsistente und genaue Vorstellung über agile Entwicklung gibt. Zühlke unterstützt den Kunden bei der Durchführung mehrerer Workshops sowie bei der Bewertung der langfristigen Aspekte und des besten Umsetzungsplans für agile Entwicklung. Diese ist nun fester Bestandteil des internen Projektmanagement-Leitfadens.

Kundennutzen

- In der Schulung durch Zühlke erwirbt das Team des Kunden Wissen, behält dabei aber die Kontrolle über den Prozess.
- Ausfallraten sind mit der neuen Technologie geringer, die Time-to-Value verbessert. Statusberichte sind schnell verfügbar und das Management kann bei Bedarf intervenieren.
- Alle beteiligten Mitarbeiter/-innen haben die agile Entwicklung positiv aufgenommen und setzen sie in ihrem Arbeitsgebiet um.
- Erstmals arbeiten die Teams funktionsübergreifend zusammen.



Zühlke Engineering AG
Wiesenstrasse 10a
8952 Schlieren (Zürich)
Schweiz

Telefon +41 44 733 6611
Telefax +41 44 733 6612
info@zuehlke.com
www.zuehlke.com

© Zühlke