

Project Note

Schnelle Markteinführung mit externem Produktmanager

Der Kunde entwirft eine neue Produktlinie und will eine ambitionöse „time-to-market“ realisieren. Zühlke übernimmt zentrale Aufgaben im Produktmanagement und ermöglicht eine erfolgreiche Lancierung am Markt.

Aufgabe

Continental – Public Transit Solutions bietet innovative Lösungen im Bereich der Betriebsleittechnik für den öffentlichen Verkehr. SmartInfo ist ein System zur dynamischen Information der Fahrgäste an Haltestellen. Im Rahmen einer neuen Produktstrategie passt der Hersteller SmartInfo technisch und ästhetisch an die Anforderungen der Verkehrsbetriebe und Fahrgäste an und entwirft eine neue Produktlinie, die schnell auf den Markt kommen soll: SmartInfo Next Generation. Zühlke stellt ad interim einen Produktmanager für SmartInfo Next Generation mit Erfahrung in modulbasierter Produktentwicklung. Dieser unterstützt das Produktmanagement.

Umsetzung

Zühlke übernimmt folgende zentrale Aufgaben:

- Erarbeiten der Entscheidungsgrundlagen für das Produktmanagement und die Geschäftsleitung.
- Entwerfen der Requirements Specifications und Planungsdokumente sowie Einholen von Aufwandschätzungen für die Entwicklung.
- Klären des Potentials für die Senkung der Herstellungskosten.
- Einholen und Beurteilen von Offerten möglicher Lieferanten.
- Koordinieren der Kontakte zwischen Continental – Public Transit Solutions und externen Lieferanten wie Display-Herstellern, Designern und Konstrukteuren.
- Abstimmen der Projektarbeiten zwischen den Teams beim Kunden, besonders an den Schnittstellen zwischen Produktmanagement und Entwicklung, Vertrieb, Einkauf und Produktion.
- Methodische Unterstützung und Einbringen von Best Practices im Produktmanagement.
- Einhalten des engen Zeitplanes für die Lancierung des Produktes.



Kundennutzen

- Dank der Unterstützung von Zühlke kann der Kunde die Produktdefinition fokussiert und zeitgerecht vorantreiben. Der ambitionöse Zeitplan für die Markteinführung wird eingehalten.
- Das Einbringen von Best Practice Ansätzen eröffnet neue Sichtweisen und liefert Beiträge zur Weiterentwicklung des Produktmanagements.

Zühlke Management Consultants AG
Wiesenstrasse 10a
8952 Schlieren (Zürich)
Schweiz

Telefon +41 44 733 6611
Telefax +41 44 733 6612
zuerich@zuehlke.com
www.zuehlke.com