

Project Note

Interimistische Projektleitung

Während der Suche nach einer optimalen Neubesetzung für eine Projektleitung greift der Kunde vorübergehend auf einen externen Zühlke Spezialisten zurück. Der kontinuierliche Ablauf einer Softwareentwicklung ist sichergestellt.

Aufgabe

Im Rahmen der Entwicklung einer neuen Plattform für Lebensversicherungen werden Daten-Schnittstellen zu bestehenden Systemen der Länderniederlassungen realisiert. Die Anforderungsanalyse und die Realisierung werden an externe Lieferanten vergeben und durch einen internen Schnittstellen-Gesamtprojektleiter überwacht. Dessen Aufgaben umfassen im Wesentlichen:

- Koordination und Controlling der Tätigkeiten der Zulieferanten.
- Überwachung und Abstimmung der Aktivitäten innerhalb des Gesamtprojekts.
- Koordination der Tätigkeiten mit den Länderniederlassungen.

Durch den Weggang des bisherigen Projektleiters und die Noch-Nicht-Verfügbarkeit seines Nachfolgers entsteht eine Lücke, die intern nicht besetzt werden kann und somit interimistisch durch einen externen Projektleiter wahrgenommen werden soll.

Umsetzung

Ungeachtet einer Übergabezeit von nur einer Woche übernimmt der interimistischen Projektleiter das kurz vor Abschluss stehende erste Teilprojekt erfolgreich. In der Folge werden weitere parallele Teilprojekte mit insgesamt drei Zulieferern und rund 80 Projektmitarbeitern initialisiert und koordiniert. Durch den pragmatischen Aufbau von angemessenen Führungsstrukturen und Controlling-Instrumenten können Erfahrungen aus dem ersten Teilprojekt und Synergien zwischen den parallelen Teilprojekten genutzt werden.

Der neu eintretende Projektleiter wird bei seiner Einarbeitung und dem Aufbau eines neuen Competence Centers unterstützt. Etappenweise werden die Aufgaben an die Mitarbeiter dieses Competence Centers übergeben.



winterthur

Kundennutzen

- Optimale Wahrung der Auftraggeber-Interessen gegenüber den Zulieferern durch den unabhängigen, neutralen Projektleiter.
- Kontinuierliche Koordination und Controlling der Zulieferanten.
- Kein Zeitdruck bei der optimalen Besetzung der vakanten Stelle und Einarbeitung des Nachfolgers.
- Aufgrund der Flexibilität kann die Einsatzdauer des Interim-Projektleiters dem aktuellen Bedarf angepasst werden.
- Erfahrungsaustausch betreffend Projektmanagement durch den erfahrenen externen Projektleiter.

Zühlke Engineering AG
Wiesenstrasse 10a
8952 Schlieren (Zürich)
Schweiz

Telefon +41 44 733 6611
Telefax +41 44 733 6612
info@zuehlke.com
www.zuehlke.com

© Zühlke