

Project Note

Innovationsschub aus der Organisations-Entwicklung

Die Einführung marktorientierter und effizienter Innovationsstrukturen verlangt höchste methodische Kompetenz und klare Führungsverantwortung. Das Vorhaben gelingt dank externer Unterstützung.

Aufgabe

Ein Unternehmen der ehemaligen Rüstungsbetriebe des Bundes ist gezwungen, die stark rückläufigen Aufträge des VBS durch Umsatz mit neuen Kunden im zivilen und militärischen Bereich zu kompensieren. Damit dieses Ziel erreicht werden kann, müssen die Innovationskraft radikal gesteigert und die Entwicklungszeiten ('time to market') stark reduziert werden. Organisatorische Anpassungen und ein neuer Entwicklungsprozess, welcher die Möglichkeiten der "virtuellen Entwicklung" maximal nutzt und stark mit dem Marketingprozess verzahnt ist, soll die erfolgreiche Bearbeitung neuer Märkte sicherstellen. Die Abläufe sollen durch IT-Werkzeuge optimal unterstützt werden, welche neue Produkte mit den abhängig vom Entwicklungsfortschritt relevanten Eigenschaften mathematisch beschreiben, Daten und Dokumente durchgängig verwalten, numerische Simulationen zur Prüfung von Funktion und Herstellbarkeit ermöglichen und Geometrie und Simulationsresultate in attraktiver Form visualisieren.

Ein externes Coaching soll sowohl die Organisationsentwicklung, als auch die Konzeption und Evaluation der CAD-/CAx-Tools kompetent begleiten, um

- die Umsetzung der Strategie zu sichern
- und maximalen Nutzen aus der "virtuellen Entwicklung" zu ziehen.

Umsetzung

Der Berater von Zühlke unterstützt und moderiert die Kerngruppe CAD bei der Neugestaltung der Entwicklungswerkzeuge und der Auswahl der SW-Anbieter.

Er begleitet den organisatorischen Transformationsprozess, indem er:



RUAG
Munition

- Strategieprofile prüft und wo nötig mit der Projektleitung gemeinsam überarbeitet.
- Organisations- und Ablaufvarianten neutral beurteilt und mit Best Practices vergleicht.
- Prozessmodelle optimiert und die neue Aufgaben- und Kompetenzteilung den Beteiligten durch Stellenbeschriebe näher bringt.
- Maßnahmenpläne zur Umsetzung prüft und handhabbar macht.
- die Verantwortlichen methodisch unterstützt und schult.

Kundennutzen

- Innovationskraft von Zühlke wird für den Kunden nutzbar.
- Benchmark mit Best Practices.
- Methodische und fachliche Unterstützung der jeweiligen Projektteams.
- Erhöhte Akzeptanz der Veränderung durch vorgängige, externe Review und begleitete Anwendung an einem Beispiel.
- Unterstützung bei der Überwindung von Konflikten durch neutrale Moderation.



Zühlke Engineering AG
Wiesenstrasse 10a
8952 Schlieren (Zürich)
Schweiz

Telefon +41 44 733 6611
Telefax +41 44 733 6612
info@zuehlke.com
www.zuehlke.com