

Project Note

# Effizienzsteigerung durch Geschäftsprozessoptimierung

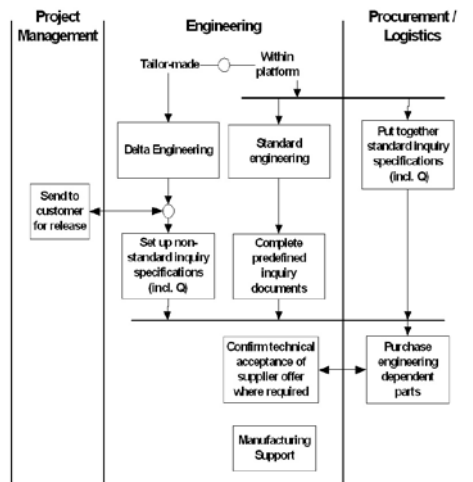
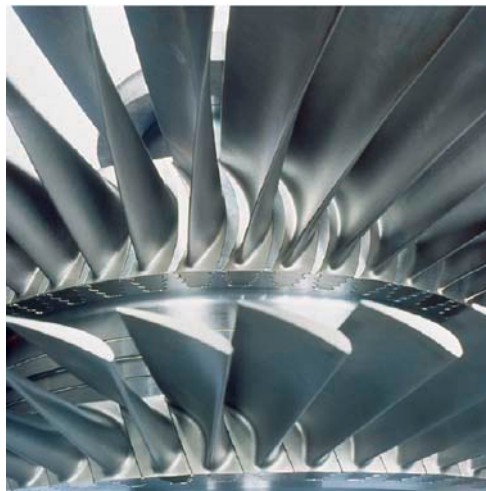
Durch Prozessoptimierung wird der Hersteller von Dampfturbinen noch konkurrenzfähiger. Schlanke, von der Informatik optimal unterstützte Projektentwicklungsprozesse führen zu einer Reduktion der Durchlaufzeit von 25 %.

**Aufgabe**

Unser Kunde ist ein führender Hersteller von Dampfturbinen. Eine neue Produktplattform mit einhergehender Straffung des Teilesortiments eröffnet neue Möglichkeiten zur Effizienzsteigerung im Projektentwicklungsprozess. Da im Dampfturbinengeschäft der Kaufentscheid maßgebend durch die Lieferzeit beeinflusst wird, steht neben einer massiven Senkung des Engineeringaufwands die Reduktion der Durchlaufzeit im Vordergrund. Für die Realisierung dieses Potentials soll der zukünftige Prozess definiert und ein Maßnahmenplan für die Implementierung erarbeitet werden.

**Umsetzung**

Die Gestaltung der neuen Geschäftsprozesse erfolgt nach der Business Modeling Methodik von RUP (Rational Unified Process). Nach der Festlegung der Systemgrenzen (Projektentwicklung) werden die Stakeholders und die wichtigen Schnittstellen identifiziert. Aus der Analyse der Schwachstellen im bestehenden Geschäftsprozess und der Chancen, welche die neue Produktplattform eröffnet, werden Konzepte für den zukünftigen Prozess erarbeitet. Dabei wird die gesamte Supply Chain in die Betrachtung miteinbezogen, um die Durchgängigkeit des Prozesses und der Tools zu gewährleisten. Ein besonderes Augenmerk gilt den Schnittstellen zu Verkauf und Beschaffung. Großes Verbesserungspotential liegt zum Beispiel in der Beschaffung, indem Bestellungen für kritische Materialien bereits sehr früh ausgelöst werden und damit die Gesamtlieferzeit um mehrere Wochen verkürzt wird. Schließlich wird eine bereichsübergreifende Planung für die Einführung der neuen Plattform erarbeitet.



**Kundennutzen**

Die neue Produktplattform und der optimierte Projektentwicklungsprozess bilden die Grundlage für die Realisierung des folgenden Potentials:

- Reduktion der Projektdurchlaufzeit um 25%
- Reduktion des Engineeringaufwands um 50%
- Erhöhte Konkurrenzfähigkeit
- Schlanke, von Informatik optimal unterstützte Prozesse
- Bessere Termintreue für Dokumente mit pänanalisierten Abgabeterminen

Zühlke Engineering AG  
Wiesenstrasse 10a  
8952 Schlieren (Zürich)  
Schweiz

Telefon +41 44 733 6611  
Telefax +41 44 733 6612  
info@zuehlke.com  
www.zuehlke.com